

Termo de Abertura de Projeto (TAP)

Identificação do Projeto

Nome do projeto: Programa de Incubação Corporativa	
Cliente: UMI SAN	Responsáveis: Rafael Neves e Jéssica Mariano
Gerente do Projeto: Gabriel Torobay	Coordenador do Projeto: Hiatha Anderson
Data de início: 03/09/2025	28/02/2027
Duração do projeto (dias): 18 meses	

1. Descrição do Projeto

O projeto Inova UMI SAN tem como objetivo estruturar e implementar um programa de inovação corporativa, fomentando a cultura inovadora e o desenvolvimento de novos produtos e serviços. A iniciativa será conduzida pela TecVitória em parceria com a equipe de inovação da UMI SAN (INV), envolvendo diagnóstico de maturidade, governança, desenvolvimento de projetos, conexão com o ecossistema e captação de recursos.

2. Expectativas do Projeto

- Estabelecer objetivos estratégicos e governança para a inovação.
- Alinhar ações de inovação ao Planejamento Estratégico da empresa.
- Criar um pipeline estruturado de idéias até soluções (POCs).
- Capacitar lideranças e multiplicadores em metodologias de inovação e captação de recursos.
- Conectar a UMI SAN a ambientes de inovação externos (universidades, hubs, laboratórios, especialistas).
- Traduzir inovação em resultados operacionais e competitividade.

3. Objetivo Geral do Projeto

Estruturar o Programa de Incubação Corporativa da UMI SAN, promovendo cultura inovadora, governança e desenvolvimento de soluções alinhadas aos objetivos estratégicos, considerando práticas ESG, digitalização e automação.

3.1 Objetivos Específicos

- Realizar diagnóstico de maturidade em inovação.
- Definir direcionadores estratégicos de inovação.
- Estruturar comitês e processos de governança.



- Priorizar, validar e prototipar ideias estratégicas.
- Executar pilotos (POCs) com foco em resultados.
- Promover capacitações em fomento e incentivos fiscais.
- Ampliar a integração com o ecossistema local e nacional.

4. Resultados Esperados

- Relatório de maturidade em inovação.
- Objetivos estratégicos de inovação definidos.
- 10 ideias priorizadas e 3 soluções (POCs) desenvolvidas.
- Protótipos testados e validados.
- Equipe capacitada em inovação e recursos estratégicos.
- Conexão ativa com até 10 parceiros externos.
- Aumento da captação de recursos em editais/fomento.

5. Partes Interessadas (Stakeholders) e Equipe do Projeto

- UMI SAN – Cliente.
 - Alta Liderança da UMI SAN – Define objetivos estratégicos.
 - Rafael Neves e Jéssica – Gestão dos processos de inovação, mobilização, comunicação interna e cultura de inovação.
 - Colaboradores e Técnicos
- TecVitória
 - Gabriel Torobay - Gestão do Projeto
 - Hiatha Anderson – Coordenação do Projeto
 - Equipe especialista - Capacitações pontuais
- Ecossistema Externo – ICTs, hubs, startups e universidades.



6. Cronograma

Fase	Etapa	Entrega	Descrição	Participantes	Período de Execução
Estratégia	Nível de maturidade em inovação	Diagnóstico de Maturidade em Inovação	Solicitação de documentos, entrevistas e até 04 workshops com diferentes áreas da empresa, diretoria e lideranças.	Diretoria + Lideranças + Colaboradores	Setembro e Outubro/2025
Estratégia	Objetivos estratégicos de inovação	Mapa dos Objetivos estratégicos de inovação	Solicitação de documentos e até 02 workshops com diferentes diretoria e lideranças	Diretoria	Setembro e Outubro/2025
Gestão da Inovação	Governança e cultura	Relatório de governança de inovação com papéis e responsabilidades	Solicitação de documentos e até 02 workshops com equipe de inovação.	Inovação	Novembro e Dezembro/2025
Etapas de desenvolvimento de Projetos de Inovação	Portfolio de ideias	Relatório de Processo Seletivo de 10 ideias	Solicitação de documentos e realização de até 03 workshops/reuniões com equipe de inovação.	Inovação	Janeiro /2026
Etapas de desenvolvimento de Projetos de Inovação	Validação/Pesquisa	Relatório do Modelo de Negócios e Usuário/Cliente definido	Realização de até 02 workshops e mentorias online para acompanhamento, execução e decupação dos resultados com os participantes.	Inovação	Fevereiro e Março/2026



Etapas de desenvolvimento de Projetos de Inovação	Solução/Prototipação	Relatório com Plano de Protótipo e Pitch	Realização de até 02 workshops e mentorias online para acompanhamento com os participantes.	Inovação	Março e Abril/2026
Etapas de desenvolvimento de Projetos de Inovação	Seleção das soluções estratégicas	Relatório descritivo das 03 POC (Prova de Conceito)	Realização de até 01 workshops/apresentação para diretoria e lideranças	Diretoria	Maio/2026
Etapas de desenvolvimento de Projetos de Inovação	Desenvolvimento da POC e teste do piloto	Relatório de Validação e Desenvolvimento da POC (Prova de Conceito)	Solicitação de documentos produzidos pelas equipes e acompanhamento com 04 reuniões mensais	Inovação	Junho a Agosto/2026
Etapas de desenvolvimento de Projetos de Inovação	Lançamento/Incorporação no setor	Relatório de Gestão de Desenvolvimento e Indicadores da POC (Prova de Conceito)	Solicitação de documentos produzidos pelas equipes e acompanhamento com 04 reuniões mensais	Inovação	Setembro e Outubro/2026
Etapas de desenvolvimento de Projetos de Inovação	Operação & Acompanhamento	Relatório de Gestão de Desenvolvimento e Indicadores da POC (Prova de Conceito)	Solicitação de documentos produzidos pelas equipes e acompanhamento com 04 reuniões mensais	Inovação	Novembro/2026 a Janeiro/2027
Recursos para inovação	Recursos estratégicos para inovação	Relatório de Mapeamento de Oportunidades e de Construção de Projetos	Realização de até 02 workshops e solicitação de documentos da produção das equipes.	Diretoria + Lideranças + Colaboradores	Abril /2026



Conexão com ecossistema	Conexão com ambientes e atores do ecossistema de inovação local e nacional	Termo de Parceria	Mapeamento de 10 ambientes de inovação, fomento de conexão, integração e solicitação de documentos (termos de parcerias) produzidos pelas equipes.	Diretoria + Lideranças + Colaboradores	Outubro/2025 a Fevereiro/2027
Fechamento	Nível de maturidade em inovação	Diagnóstico de Maturidade em Inovação	Entrevistas e 01 workshops com diferentes áreas da empresa, diretoria e lideranças.	Diretoria + Lideranças + Colaboradores	Fevereiro/2027



7. Premissas e Restrições

- Premissas:
 - Comprometimento da liderança e gestores da UMI SAN.
 - Disponibilidade de recursos humanos para participação nos workshops e comitês.
 - Acompanhamento contínuo da TecVitória.
- Restrições:
 - Atividades precisam respeitar calendário operacional da UMI SAN.
 - Entregas alinhadas ao planejamento estratégico da empresa.

8. Riscos Identificados

- Baixo engajamento de lideranças e colaboradores.
- Limitação orçamentária para execução de protótipos.
- Falta de alinhamento com estratégias regulatórias e ambientais.
- Possíveis atrasos em função de demandas operacionais da empresa.

9. Recursos Necessários

- Consultoria especializada (TecVitória).
- Espaços físicos e digitais para oficinas e workshops.
- Ferramentas de gestão da inovação (plataformas digitais, formulários).
- Apoio logístico da UMI SAN.

10. Orçamento Previsto

Recursos adicionais para POCs: a definir em conjunto.

Capacitações e workshops incluídos no valor principal.

11. Comunicação

- Grupo de trabalho no WhatsApp.
- Google Drive como repositório central.
- Reuniões mensais de acompanhamento.
- Workshops presenciais e online.



12. Aprovação e Autorização

Instituição: UMI SAN | Representantes: Rafael Neves



Instituição: TecVitória | Representante: Gabriel Torobay



Página de assinaturas



Gabriel Torobay
109.222.257-02
Signatário



Rafael Neves
101.984.947-93
Signatário

HISTÓRICO

- | | | |
|--------------------------------|---|--|
| 09 set 2025
10:33:53 |  | Gabriel Almeida Torobay criou este documento. (Email: gabriel@tecvitoria.com.br, CPF: 109.222.257-02) |
| 09 set 2025
10:33:55 |  | Gabriel Almeida Torobay (Email: gabriel@tecvitoria.com.br, CPF: 109.222.257-02) visualizou este documento por meio do IP 45.172.114.154 localizado em Vitória - Espírito Santo - Brazil |
| 09 set 2025
10:34:12 |  | Gabriel Almeida Torobay (Email: gabriel@tecvitoria.com.br, CPF: 109.222.257-02) assinou este documento por meio do IP 45.172.114.154 localizado em Vitória - Espírito Santo - Brazil |
| 11 set 2025
15:11:45 |  | Rafael Carvalho Neves (Email: rafael.neves@umi.com.br, CPF: 101.984.947-93) visualizou este documento por meio do IP 187.36.164.36 localizado em Vila Velha - Espírito Santo - Brazil |
| 11 set 2025
15:12:33 |  | Rafael Carvalho Neves (Email: rafael.neves@umi.com.br, CPF: 101.984.947-93) assinou este documento por meio do IP 187.36.164.36 localizado em Vila Velha - Espírito Santo - Brazil |

